

於二〇一六年六月三十日止年度（「本年度」）內及直至二〇一六年九月八日（即新鴻基地產發展有限公司之本年度董事局報告書之日期）止之期間內，出任新鴻基地產發展有限公司之附屬公司（「附屬公司」）董事局的董事及替代董事之姓名如下：-

(依姓氏英文次序排列)

區宗傑	區文道	區慕彰
區達基	Michael BELSHAW	陳志夫
陳康怡 ¹	陳康祺	陳啟龍
陳錦輝	陳基恩	陳建華
CHAN Kum Chi Peter ¹	陳桂漢	陳國威 ¹
陳文遠	CHAN Pui Fun ¹	陳雪芬
陳子華	陳永聰 ¹	陳詠欣
陳應權	陳潤勤	張春梅
周智輝	鄒金根	鄒茂香
周惠儀	陳觀展	陳伯權
鄭希穎 ¹	鄭錦華	鄭藍波
鄭維志	張焯文	張靜賢
張啟良	張錦祥	張金返
張禮文	張煒林 ¹	張維德
張永順	張永銳	池韋建
程偉泉	趙紫森	趙汝銘
蔡春暉	莊天助	莊偉忠 ¹
周卓榮 ¹	周家彥	周國賢
蔡志強	朱國傑	朱達慈
鍾永添	Richard Cornelius Marie DE BLANK	Dynamite Asset Limited ²
區愷韶	Fairwind Nominees Limited ²	范軍
方軍	馮地	霍美寶
方正安	方平	傅志良
馮載偉	馮啟華	馮李煥琮
馮秀炎	馮偉堅	馮玉麟
顏福健	倪淑芬 ¹	賀華強
何蓓茵	何永新	康百祥
禰寶華 ¹	許清儀	許連星
許意雄 ¹	洪寶蓮	孔雪珊
葉少存	葉楊詩明	金耀基

Gary Alfred KOCH

顧菁芬
郭燦輝
郭國全
郭炳燊¹
郭偉儀
鄭準
黎祥掀
賴慧貞
林高演
林寶彤
劉小勛
羅翠薇
羅安勝
李金忠
李國華
李萃珍¹
李惠光
梁啟文
梁百佳
梁裕佳
李鳳翔
李頌
羅志力¹
羅尚燕
雷永光
雷霆
龍甫鈞
麥國良
麥祐興
巫慶豪
莫國豪
吳小梅
翁錦玲¹
潘熙煒

孔健岷¹

關潔瑩
郭基俊
郭梁潔芹
郭炳炎¹
郭婉儀
鄭淑儀
黎謙楷
林松武
林文柏
劉芳齡
劉小強
羅啟宗
李頌熹
李鏡禹
李鑾輝
李鐵燊
李艷芳
梁麗慈
梁淑冰
李清鑑
李家祥
李惠芳
盧經緯
羅泰安
劉志遠
雷耀輝
龍濤
麥力強
文志峯
巫幹輝
莫偉純
吳俞霖
Peter Geoffrey POLLARD
潘月心

江國珍

關國嫦
郭基輝
郭炳聯
郭大偉
鄭正煒
鄭德權
黎兆基
林漢華
林白燕
劉民輝
劉偉強
羅景雲
李章耀
李國銘
李兆基
李子良
梁志豪
梁乃烟
梁榮江
黎大鈞¹
李安國
劉嘉堯
羅潔怡
駱志恒
陸俊德
陸嘉民
馬豪輝
麥惠芳
苗學禮
毛婉茵¹
吳亮星
顏金石¹
潘振榮
Power Front Limited²

潘毅仕
冼雄輝¹
蘇啓明
蘇梓倫
譚紹光
唐培強
曾美萍
蔡兆清
董子豪
屈家明
黃振華
王業安
黃健豪
WONG Lillian Y.
王萬祥¹
黃少敏¹
黃端華
胡同濟
許宗煜
楊向東
楊品賢
嚴嘉恩
葉盈枝
余志明
容上達
趙樹青
丁蘭弟
林正
馬永征
薛偉慶
易習剛

Hugo Simon Benno ROHNER
蕭漢華
蘇偉基¹
新鴻基發展（中國）有限公司²
鄧卓軒
曾富祥¹
謝文娟
蔡少浩
尹頌明
Robert Josef WEISKOPF
黃遐亨
黃啟民
黃貴泉
黃令詩
黃世濠
黃思麗
黃永恩¹
胡子翔¹
任景信
邱萬發
楊學敏
葉安娜
于勝全¹
袁倩雯
容永忠
趙卓英
蘭克
凌學風
潘巧箏
于曉永
尤孝飛

冼健雄
蕭永寬¹
蘇永成
譚炳業
鄧維聰
曾漢文
詹榮傑
蔡旭文
王哲
黃植榮
黃河
黃其安
王麗芳
黃烈婷
黃秀玲
黃天厚
王賢敏
徐賢卿
甄保強
邱誠武
楊振榮¹
葉美如
余慧儀¹
翁振騰
戎如珊
陳允蓮
林寧光
陸士通
邱記忠
楊梓洲
趙曙冰

附註:

¹於二〇一六年九月八日已不再是附屬公司之董事或替代董事

²由法人團體出任董事或替代董事之公司乃於香港以外之地方成立